



# Важность контекста и аналитики для «пересборки» и планирования развития региональных систем ДОД

**Татьяна Анатольевна Мерцалова**

Москва, 2020

# ОСОБЕННОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ, КОТОРАЯ НЕ ПОЗВОЛЯЕТ ОБОЙТИСЬ БЕЗ АНАЛИТИКИ

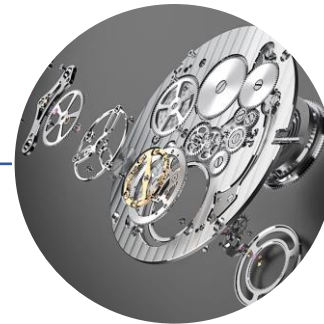
---



Ориентация  
на развитие



Оценка  
(сравнение)



Изменения  
(динамика)



Средства  
(регуляторы)

# ПОЧЕМУ ДАННЫЕ?

## ДОКАЗАТЕЛЬНОСТЬ vs СУБЪЕКТИВНОСТЬ



# ПОЧЕМУ ДАННЫЕ?

---

## ДОКАЗАТЕЛЬНОСТЬ vs СУБЪЕКТИВНОСТЬ

- ✓ Убедить других
- ✓ Подкрепить (или скорректировать) интуицию
- ✓ Обеспечить возможность контроля (управление по отклонениям)
- ✓ Понять новое, в отношении которого интуиция еще (или уже) не работает
- ✓ Использовать разные источники (цифры, мнения, экспертизу...)
- ✓ ...

# ТАКТИКА УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ СИСТЕМЫ

---



Компенсирующий (интенсивный) подход



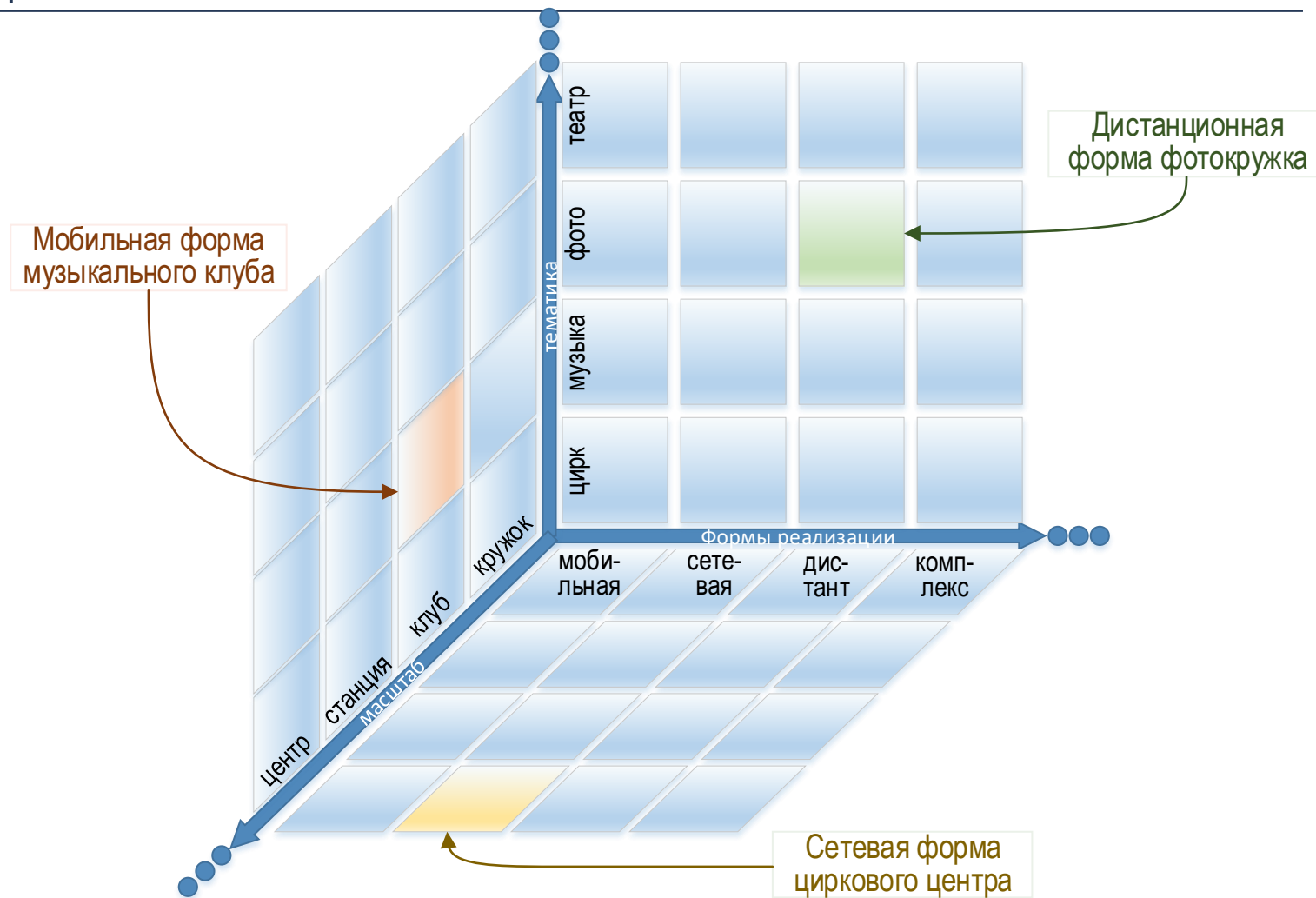
Усиливающий (экстенсивный) подход

# ОСНОВЫ МОДЕЛИРОВАНИЯ

типовых моделей создания новых мест

## Алгоритм создания новых мест

- ✓ Выбор направленностей и тематик
- ✓ Выбор масштаба и формы реализации
- ✓ Согласование с региональной ситуацией
- ✓ Определение модели ресурсного обеспечения



трехмерная модель на примере возможных элементов  
Центра художественного образования

# ВЫБОР НАПРАВЛЕННОСТЕЙ И ТЕМАТИК

---

- Потребности разных стейкхолдеров
  - запрос потребителей услуг
  - потребности региональной (муниципальной) экономики и рынка труда
  - социокультурные потребности местных сообществ

# ЗАПРОС ПОТРЕБИТЕЛЕЙ УСЛУГ

---

Социологический опрос

Навигатор, как источник данных

- Сервис по сбору заявок на программы ДОД с указанием тематики,
- Сервис записи на программы ДОД (дефициты)



# ПОТРЕБНОСТИ РЕГИОНАЛЬНОЙ (МУНИЦИПАЛЬНОЙ) ЭКОНОМИКИ И РЫНКА ТРУДА

---

## Структура экономики

- по отраслям и направленностям

## Структура рынка труда

- включая кадровые дефициты

## Уровень безработицы и структура безработных

- возраст
- уровень образования
- специальность

## Перспективы развития экономики и рынка труда в регионе (муниципалитете)

- в т.ч. через анализ нормативных правовых и стратегических документов
- Особое внимание на экономических и **политических** интересах

## Дифференциация между городской и сельской местностью

# СОЦИОКУЛЬТУРНЫЕ ПОТРЕБНОСТИ МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ

---

## Исследование

- через исследование запроса потребителей образовательных услуг
- через анализ этнического, гендерного и возрастного состава обучающихся.

## Учет

- при определении тематики программ ДОД

# Контакты

[Татьяна Мерцалова](#)

[tmertsalova@hse.ru](mailto:tmertsalova@hse.ru)